

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

op de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 22 april 2011

Dames en heren,

Wij hebben het genoegen u het beheerverslag van het 100^{ste} maatschappelijke boekjaar van uw vennootschap voor te stellen en u de jaarrekeningen die op 31 december 2010 afgesloten werden, ter goedkeuring voor te leggen, samen met onze voorstellen voor de winstverdeling

De geconsolideerde resultaten 2010 bedragen -1,60 miljoen euro tegenover 7,32 miljoen euro in 2009.

Omzet, opbrengst uit gewone activiteiten en operationeel resultaat

De omzet bedraagt 10,74 miljoen euro. Deze omzet omvat voornamelijk de activiteit van het hotel CROWNE PLAZA (8,71 miljoen euro) en het saldo van de verkoop die werd gerealiseerd in het kader van het project MEDIA GARDENS (0,89 miljoen euro).

Het operationele resultaat bedraagt 3,48 miljoen euro en is voornamelijk het resultaat van de verkoop van onze participaties SOUTH CITY OFFICE FONSNY en SOUTH CITY OFFICE BROODTHAERS (€ 9,03 miljoen euro) en van het resultaat dat aan het einde van het eerste semester werd geregistreerd in verband met het project PRESIDENT (€ 1,27 miljoen euro).

Het **netto financiële resultaat** bedraagt 4,44 miljoen euro, beïnvloed door de financiële lasten verbonden aan de uitgifte van de obligatielening die met succes werd gerealiseerd op 18 januari 2010.

Rekening houdend met enerzijds het positieve operationele resultaat dat werd behaald dankzij de commercialisering van projecten die uit onze portefeuille zijn gegaan, en anderzijds het netto financiële resultaat, kent het **netto resultaat** van ATENOR een licht verlies tot beloop van € 1,60 miljoen euro.

Netto financiële schuld

Op 31 december 2010 bezit de Groep een netto schuld van 46,99 miljoen euro, tegenover een netto schuld van 71,57 miljoen euro op 31 december 2009. De obligatielening heeft het mogelijk gemaakt om de structuur van de balans van ATENOR te versterken en de beschikbare middelen te gebruiken voor de ontwikkeling van onze projecten in portefeuille, en dit in een klimaat waarin de financiële markten verstoord bleven.

Eigen aandelen

In 2010 heeft ATENOR GROUP 33.580 eigen aandelen verworven. Op 31 december 2010 had ATENOR GROUP 154.452 eigen aandelen in handen, aangekocht tegen een gemiddelde prijs van 40,60 euro voor een totaalbedrag van 6,27 miljoen euro. Deze aandelen zijn bestemd om de optieplannen 2007, 2008, 2009 en 2010 te dekken.

Projecten in de Portefeuille

In een context van langzame doorstart van de vastgoedmarkt hebben we de ontwikkeling van onze projecten in portefeuille voorzichtig voortgezet en eveneens een gerichte aankoop gedaan.

We vervolgen bovendien de analyse van verschillende dossiers overeenkomstig onze strategie en de zeer strikte criteria die we hebben vastgelegd met het oog op nieuwe aankopen.

Hieronder lichten we al onze projecten toe, geordend volgens hun graad van voortgang.

SOUTH CITY

| | |
|----------------|---|
| Ligging | Fonsnylaan, Brussels Hoofdstedelijk Gewest, België |
| Project | Bouw van een gebouwencomplex: kantoren, handelszaken en hotel |
| Omvang | 40.010 m ² |

Na de verkoop van SOUTH CITY OFFICE FONSNY aan de vennootschappen L'INTEGRALE en OGEO, hebben we in december vorig jaar SOUTH CITY OFFICE BROODTHAERS verkocht aan de internationale verzekeringsgroep ALLIANZ tegen zeer gunstige marktvoorwaarden, rekening houdend met de kwaliteit van de twee huurders, namelijk SMALS en de NMBS Holding.

De vennootschap SOUTH CITY HOTEL beschikt reeds over een beheersovereenkomst met de groep Rezidor voor een periode van 20 jaar en legt de laatste hand aan de werkzaamheden aan het hotel, zodat het op 1 maart aanstaande zijn deuren kan openen.

MEDIA GARDENS (IDM A en IDM)

Ligging Leuvensesteenweg, Brussel, België
Project woonproject
Omvang ± 28.700 m²

Dankzij de succesvolle commercialisering, gerealiseerd door OPTIMA FINANCIAL PLANNERS in 2009 voor het eerste deel van het Project MEDIA GARDENS, heeft I.D.M. nv, filiaal voor 100% van ATENOR GROUP, in 2010 de volledige opbrengst van deze verkoop geregistreerd voor een bedrag van 13,7 miljoen euro.

In de loop van 2010 heeft ATENOR GROUP de bouw van het tweede deel van het Project MEDIA GARDENS voortgezet, waarvan de oplevering is voorzien in mei 2011 (blok van 75 appartementen, ofwel 6.947 m² volledig verkocht aan de vastgoedbevak Aedifica).

UP-SITE

Ligging Tussen het Kanaal, het Redersplein en de Willebroekkaai, Brussels Hoofdstedelijk Gewest, België
Project Gemengd complex met woningen, winkels en kantoorruimte
Omvang ± 80.000 m²

In juni 2010 verkreeg ATENOR GROUP de stedenbouwkundige vergunning voor het project UP-site en startte ze onmiddellijk met de bouwwerken, gesterkt door de ondertekening van de financiering ad hoc. Dit gemengde stadsproject is in Brussel langs het kanaal gelegen en heeft betrekking op 30 000 m² kantoorruimte, waarvan voor 13.000 m² reeds een afnemer werd gevonden (huurcontract van 27 jaar, ondertekend door SMALS en acquisitie ondertekend door UNIZO en SVMB), en meer dan 47.000 m² woonruimte. De toekomstige woontoren met een hoogte van 140 m (42 verdiepingen) geldt nu reeds als een referentiepunt van deze wijk in volle ontwikkeling.

HERMES BUSINESS CAMPUS (Roemenië)

Ligging Dimitri Pompeiulaan, 2^e District, Boekarest, Roemenië
Project Bouw van een kantoorcomplex
Omvang 73.644 m²

De stedenbouwkundige vergunning van dit Roemeense project werd in 2010 verkregen.

Na de afbraakwerken en de voorbereiding van de bouwplaats werden de infrastructuurwerken gestart in de loop van het vierde kwartaal van 2010. Die zouden in september 2011 klaar moeten zijn. Tegelijk werd een aanbesteding uitgeschreven voor de infrastructuurwerken van een van de drie blokken van het Project, die met een groot aantal gunstige reacties werd afgesloten vanuit budgettair oogpunt. De offertes zullen verder worden geanalyseerd in de loop van het boekjaar.

Niettegenstaande de economische situatie van dit land heeft de start van de commercialisering van de eerste fasen van dit project ons gesterkt in de intrinsieke kwaliteiten ervan, al is het in dit stadium echter onmogelijk te voorspellen op welk ogenblik deze commerciële acties geconcretiseerd zullen zijn.

VACI GREENS (Hongarije)

Ligging Vaci ut, 13^{ie} District, Boedapest, Hongarije
Project Bouw van kantoorcomplex
Omvang Fase 1 - 56.000 m²

De stedenbouwkundige vergunning voor de bouw van een eerste kantoorblok waarmee 15.400 m² kan worden ontwikkeld, werd in juli 2010 verkregen. De infrastructuurwerken werden gestart nadat een contract voor de algemene aanneming werd afgesloten met CFE Hungary.

De huurmarkt lijkt tekenen van herstel te vertonen en, niettegenstaande de economische situatie van dit land, heeft de start van de commercialisering van de eerste fase ons gesterkt in de intrinsieke kwaliteiten ervan, al is het in dit stadium echter onmogelijk te voorspellen, net zomin als op de Roemeense markt, op welk ogenblik onze commerciële acties geconcretiseerd zullen zijn.

We staan op het punt om de tweede aankoopfase van dit project te voltooien waarvan de ontwikkeling eveneens gefaseerd kan worden.

EUROPA

| | |
|------------------|--|
| Ligging | Wetstraat en Etterbeeksesteenweg, Brussels Hoofdstedelijk Gewest, België |
| Project | Gemengd project met winkels en kantoorruimte |
| Omvang | ± 30.000 m ² |
| Architect | Archi+ I |

Na tal van besprekingen met de gewestelijke en gemeentelijke verantwoordelijken in verband met de stedenbouwkundige vergunning die in december 2009 werd ingediend, hebben we tot onze grote tevredenheid vernomen dat een Regeringsbesluit betreffende de start van de uitvoering van het Stadsproject Wet (PUL of Paysage Urbain Loi) werd gepubliceerd op 16 december 2010. Overlegvergaderingen zullen elkaar opvolgen met de betrokken autoriteiten in de loop van het boekjaar 2011 om de nieuwe parameters voor het volume van onze constructie te bepalen.

VICTOR

| | |
|--------------------|--|
| Ligging | Blérotstraat – Victor Hortaplein, Brussel, België |
| Project | Gemengd project met kantoorgebouwen en winkels |
| Architecten | Atelier de Portzamparc (Parijs) en Bureau d'Architecture M. & J-M. Jaspers – J. Evers & Partners |

In het kader van een 50/50 partnership met CFE hebben we een stedenbouwkundige vergunning ingediend in december 2010. Het overleg met de bevoegde autoriteiten en de belangrijke actoren van de wijk wordt voortgezet. Ons opzet, op deze plaats, was altijd de verdichting om voor de hand liggende redenen van mobiliteit en een intensiever gebruik van het openbaar vervoer.

PORT DU BON DIEU

| | |
|--------------------|---|
| Ligging | Zogenaamde "Port du Bon Dieu", Namen, België |
| Project | Woonproject |
| Omvang | ± 30.000 m ² |
| Architecten | Montois Partners Architects & l'Atelier de l'Arbre d'Or |

In juni 2008 heeft ATENOR de vennootschap NAMUR WATERFRONT opgericht om er een project in onder te brengen dat aan de ingang van de stad Namen gelegen is, op de linkeroever van de Maas. Deze plaats heeft een grote strategische waarde op het vlak van mobiliteit en toegankelijkheid, omdat op wandelafstand van het station en het stadscentrum gelegen is, en dus alle faciliteiten zich in de buurt bevinden. ATENOR heeft haar studies voor de bouw van een wooncomplex van ongeveer 12.000 m² herzien, met een bijzondere aandacht voor de meest relevante ecologische elementen. Ingevolge een akkoord met het Stedelijk Gewest zou weldra een SAR-perimeter moeten worden goedgekeurd, zodat een aanvraag voor een stedenbouwkundige vergunning kan worden ingediend.

TREBEL

| | |
|----------------|---|
| Ligging | Hoek van de Belliardstraat en de Trierstraat in Brussel, België |
| Project | Kantoorgebouw |
| Omvang | ± 17.000 m ² |

Tot slot is ATENOR GROUP overgegaan tot een nieuwe acquisitie in de Europese wijk te Brussel.

Na reflecties werd ten slotte besloten om op dit perceel, gelegen aan de straatkant van de Belliardstraat en de Trierstraat, een project aangepast aan de evolutie van de omgeving voor te stellen.

Overnamebod Westland Shopping Center

Het overnamebod dat op opportunistische wijze werd gelicht door ATENOR op de certificaten Westland Shopping Center 1980, werd overtroefd door een overnamebod van de groep AGEAS.

Gebeurtenis sinds de afsluiting

Atenor Group gaf op 1^{ste} februari 2011 een totaal van 53.200 opties op eigen aandelen uit voor de leden van het Management en het personeel.

Vooruitzichten voor het volledige boekjaar 2011

Gezien de kwaliteit van haar gediversifieerde portefeuille en rekening houdend met haar thesauriesituatie bevindt ATENOR GROUP zich in een gunstige situatie om de ontwikkeling van haar projecten voort te zetten op een markt waar de eerste tekenen van heropleving zichtbaar zijn. De bouw en de oplevering van de voorverkochte / voorverhuurde gebouwen zouden positief moeten bijdragen tot de resultaten van 2011.

Stock Option Plans

Ter herinnering, de Raad van Bestuur van 3 maart 2009 keurde een nieuw Stock Option Plan voor 3 jaar goed. Atenor Group gaf dus op 2 februari 2010 een eerste schijf van 50.000 opties op eigen aandelen uit voor de leden van het Management en het personeel. Deze opties zijn uitoefenbaar tijdens de perioden van 11 maart tot 11 april 2014 en van 2 tot 30 september 2014 aan de eenheidsprijs van € 36,18, ofwel de gemiddelde koers van de 30 laatste beursdagen voorafgaand aan de datum waarop deze opties worden aangeboden.

Atenor Group gaf op 1^{ste} februari 2011 een tweede schijf van 53.200 opties op eigen aandelen uit voor de leden van het Management en het personeel. Deze opties zijn uitoefenbaar tijdens de perioden van 10 maart tot 10 april 2015 en van 2 tot 30 september 2015 aan de eenheidsprijs van € 33,40 ofwel de gemiddelde koers van de 30 laatste beursdagen voorafgaand aan de datum waarop deze opties worden aangeboden.

Toepassing van de nieuwe Internationale Boekhoudkundige Normen (IFRS)

De financiële informatie van boekjaar 2010 wordt afgesloten en bekendgemaakt conform de IFRS-normen die werden goedgekeurd in de Europese Unie.

Aanwending van de winst (maatschappelijke resultaten van Atenor Group nv)

De jaarrekeningen van ATENOR GROUP n.v. vertonen een maatschappelijke winst van het boekjaar van K€ 10.519. Naast de verrichtingen die tot uiting komen in de geconsolideerde rekeningen, is het resultaat van 2010 te verklaren door de betaling van de algemene en structuurlasten in verband met projecten die volop worden ontwikkeld.

Uw Raad stelt u voor de jaarrekeningen op 31 december 2010 goed te keuren en de maatschappelijke winst van Atenor Group nv van het boekjaar als volgt aan te wenden:

| | | |
|-------------------------------------|-----------|---------------|
| Te bestemmen winst van het boekjaar | K€ | 10.519 |
| Overgedragen winst | K€ | 44.069 |
| Te bestemmen winstsaldo | K€ | 54.588 |
| Tantièmes | K€ | 170 |
| Kapitaalvergoeding | K€ | 10.077 |
| Over te dragen winst | K€ | 44.341 |

Voorstel voor dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 22 april 2011 voorstellen om voor het boekjaar 2010 een dividend van 2,00 euro uit te keren; ofwel een netto dividend na voorheffing (25%) van 1,50 euro per aandeel en een netto dividend na voorheffing (15 %) van 1,70 euro per aandeel met een VVPR-strip.

Mits goedkeuring door de Algemene Vergadering zal het dividend worden uitbetaald vanaf 29 april 2011.

- Datum afscheuren coupon (Ex date) 26 april 2011
- Registratiedatum (Record date) 28 april 2011
- Datum uitbetaling (Payment date) 29 april 2011

Systemen voor interne controle en risicobeheer

ATENOR GROUP heeft de wettelijke bepalingen van de wet van 6 april 2010 en de aanbevelingen van de Corporate Governance Code 2009 op het vlak van interne controle en risicobeheer ingevoerd. In die context heeft ATENOR haar eigen referentiekader inzake interne controle en risicobeheer aangepast op basis van de algemene principes die worden beschreven in de richtlijnen die zijn opgesteld door de Corporate Governance Commissie. Overeenkomstig de wettelijke bepalingen worden de belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer in het kader van procedures voor de opmaak van de financiële informatie beschreven in de rubriek Corporate Governance van het jaarverslag. Waarvan hierna evenwel een samenvatting volgt:

CONTROLEOMGEVING

De boekhoudkundige en financiële afdeling is zodanig georganiseerd, onder de verantwoordelijkheid van de CFO, dat ze, met een toereikend veiligheidsniveau, beschikt over de noodzakelijke bronnen en toegang tot de noodzakelijke financiële informatie voor de opmaak van de financiële staten.

Er werd een handleiding met boekhoudkundige principes en procedures opgesteld, waarin de verschillende punten met betrekking tot de organisatie en de boekhoudkundige en financiële procedures uitvoerig aan bod komen, waaronder met name de boekhoudkundige principes van de belangrijkste operaties.

RISICOBEEHER

De vennootschap heeft doelstellingen en verantwoordelijkheden gedefinieerd voor de opmaak van de financiële informatie. Die doelstellingen betreffen hoofdzakelijk de kwaliteit, de naleving van het vennootschapsrecht en het boekhoudkundige recht en de inachtneming van termijnen. Voor die belangrijkste geïdentificeerde risico's voorziet de vennootschap een dubbele verificatie van de procedure door mensen met de juiste competenties, zodat de kans dat het risico zich voordoet, sterk beperkt wordt.

De goedkeuring of de veranderingen van boekhoudkundige principes worden in aanmerking genomen zodra het feit dat er aanleiding toe heeft gegeven, zich heeft voorgedaan. Er bestaat een procedure waarmee het feit dat er aanleiding toe heeft gegeven (beslissing, wetswijziging, verandering van activiteit,...) geïdentificeerd kan worden. Die veranderingen moeten worden goedgekeurd door het beheersorgaan.

De risico's in de procedure voor de opmaak van de financiële informatie worden met name aangepakt door een regelmatige communicatie van de CFO met de verschillende verantwoordelijke personen, een veralgemeend dubbel controleproces, een reeks tests en controles die door interne audit worden uitgevoerd, onder de verantwoordelijkheid van het Audit Committee, of ook specifieke acties van het Audit Committee of de Raad van Bestuur.

De procedures voor risicobeheersing bij de opmaak van de financiële informatie wordt dus permanent bewaakt door de Raad van Bestuur en zijn Audit Committee, door de CEO en de CFO, en door interne audit.

CONTROLEACTIVITEIT

De dagelijkse boekhouding, maandelijkse betalingen, driemaandelijkse, tweemaandelijkse en jaarlijkse afsluitingen en rapporteringen op groepsniveau zijn allemaal procedures waarmee verzekerd kan worden dat de handleiding met boekhoudkundige principes en procedures correct wordt toegepast. Bovendien verzekert het interne auditprogramma, goedgekeurd door het Audit Committee, via deze gerichte tests een regelmatige controle van de risicozones die worden geïdentificeerd door het Audit Committee.

Het Executive Committee organiseert wekelijkse controles, onder het voorzitterschap van de CEO, om de sleutelprocessen die bijdragen tot de uitwerking van de boekhouding en financiële informatie, te controleren.

De procedures voor de opmaak van de financiële staten van de groep zijn van toepassing op alle bestanddelen van de consolidatieperimeter, zonder uitzondering.

INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De informatieprocedures en -systemen werden ingevoerd om te voldoen aan de vereisten op het vlak van betrouwbaarheid, beschikbaarheid en relevantie van de boekhoudkundige en financiële informatie.

Een gedetailleerde rapportering, minstens per kwartaal, maakt het mogelijk om de relevante en belangrijke boekhoudkundige en financiële informatie door te geven aan het Audit Committee en de Raad van Bestuur.

Er bestaan verantwoordelijken, procedures en een tijdschema van de reglementaire verplichtingen om de periodieke verplichtingen en andere marktinformatie te identificeren en na te leven.

De informatiesystemen met betrekking tot de financiële en boekhoudkundige informatie worden aangepast aan de behoeften van de vennootschap.

Prestatie- en kwaliteitsindicatoren van de informaticaprestaties werden gedefinieerd en worden periodiek herzien. Rekening houdend met de ingevoerde procedures en hun opvolging wordt het informaticasysteem veilig geacht.

STURING

De groep heeft middelen voorzien om zich ervan te vergewissen dat de gekozen boekhoudkundige principes die een significante impact hebben op de presentatie van de financiële staten, overeenstemmen met de activiteit en de omgeving van de vennootschap en formeel werden gevalideerd door het Audit Committee en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De interne kwartaalrapportering, waarin alle aspecten van het beheer van de groep en zijn risico's aan bod komen, voorbereid door het voltallige Executive Committee, de revisie van deze rapportering door de CEO en CFO samen, het onderzoek door het Audit Committee van deze rapportering vóór de presentatie en bespreking ervan in de Raad van Bestuur vormt de hoeksteen van het stuursysteem voor de controle van de financiële informatie.

De opmaak en de presentatie van de financiële staten, inclusief die van de balans, de resultatenrekening, de bijlagen en de financiële situatie, worden dus toegelicht voor de Raad van Bestuur bij elke afsluiting van de financiële staten die wordt gepubliceerd.

De periodiek gepubliceerde financiële informatie wordt voorafgaandelijk gereviseerd en geanalyseerd door het Audit Committee vooraleer ze wordt goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Belangrijkste risico's en onzekerheden

ATENOR GROUP is een vennootschap die participaties bezit in vennootschappen die vastgoedprojecten ontwikkelen, en tegelijk ook rechtstreeks vastgoedpromoties ontwikkelt.

ATENOR GROUP wordt geconfronteerd met de risico's en onzekerheden die inherent zijn aan deze activiteit, en met name de evolutie van de conjunctuur van de wereldeconomie en de markten waar de gebouwen zijn gebouwd, alsook de evolutie van de fundamentele factoren van de financiële markten zoals de rentevoeten en het volume van de middelen die voor investering worden aangewend.

De Raad van Bestuur heeft aandacht voor de analyse en het beheer van de verschillende risico's en onzekerheden waaraan ATENOR GROUP en haar filialen zijn blootgesteld.

De Raad van Bestuur ontvouwt bovendien drie geïdentificeerde risico's waarmee ATENOR GROUP geconfronteerd wordt:

- In het kader van het fiscaal geschil met betrekking tot de zogenaamde "kasgeldvennootschappen", dat betrekking zou hebben op meer dan 700 vennootschappen in België, werden aanzienlijke aanslagen ingekohierd ten laste van sommige gewezen dochterondernemingen van de Groep. Deze vennootschappen waren verschillende jaren geleden verkocht aan investeerders, die door gerenommeerde tussenpersonen en bankinstellingen waren geïntroduceerd en aanbevolen bij Atenor Group.

Er is gebleken dat deze investeerders kasgeld van de verworven vennootschappen zouden hebben verduisterd en hun fiscale verplichtingen zouden hebben ontdoken, terwijl ze de aangekondigde herinvesteringen niet uitvoerden.

Deze fiscale verschillen, waarbij Atenor Group niet rechtstreeks betrokken is, hebben in sommige gevallen aanleiding gegeven tot strafklachten of tot burgerlijke rechtsvorderingen, voornamelijk tegen de kopers en de banken die een bemiddelende rol hebben gespeeld, maar ook tegen Atenor en enkele van haar leidinggevendenden. Atenor Group, die haar volledige en loyale medewerking heeft verleend aan de onderzoeken van de gerechtelijke en fiscale autoriteiten, heeft geen enkele vorm van fraude gepleegd, noch op het gebied van fiscaal recht, noch op het vlak van vennootschapsrecht, en heeft er het volste vertrouwen in dat zal worden aangetoond dat ze te goeder trouw heeft gehandeld.

- In het kader van het gebouw PIXEL in Luxemburg heeft de tijdelijke associatie van aannemers Soludec en CIT Blaton ATENOR gedagvaard voor de terugbetaling van de boetes wegens laattijdige uitvoering, waarvan ATENOR de betaling had verkregen door een beroep te doen op de bankgaranties (K€ 500).
- In het kader van het project President staan Atenor Group Luxembourg en de tijdelijke associatie van aannemers Soludec, CIT Blaton en Van Laere in een geschil tegenover elkaar. Laatstgenoemden eisen verschillende schadevergoedingen voor de rechtbank, terwijl Atenor eveneens een rechtsvordering heeft ingediend, met name voor de toepassing van de boetes wegens laattijdige uitvoering. Een gerechtelijk expertise is aan de gang. Atenor Group Luxembourg heeft een beroep gedaan op de bankgaranties die voor haar werden gesteld. Ze heeft, bij vonnis, betaling verkregen op 18 februari 2011.

Atenor Group is van mening dat de eisen waarmee de Groep te kampen heeft, ongegrond zijn en bijgevolg werd geen enkele provisie gevormd om deze geschillen het hoofd te bieden.

Administration - Corporate Governance

- Uw Raad stelt u voor de bestuurders en de commissaris van hun mandaten te ontheffen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2010.
- Uw Raad (van Bestuur) stelt de benoeming voor van mevrouw Nadine Lemaitre (via haar managementvennootschap) in de hoedanigheid van Onafhankelijk Bestuurder. Haar mandaat met een looptijd van drie jaar kan bezoldigd zijn en verstrijkt na afloop van de Algemene Vergadering van 2014. Mevrouw Lemaitre staat momenteel aan het hoofd van "GDF SUEZ UNIVERSITY" en is tevens hoogleraar aan de SOLVAY BUSINESS SCHOOL.

Terhulpen, 25 februari 2011

Voor de Raad van Bestuur